



*Associação Popular de Apoio à Criança*

## **PARECER DO CONSELHO FISCAL DA APAC**

### **AO RELATÓRIO E CONTAS DA DIREÇÃO DO ANO DE 2024**

1. Nos termos da alínea b) do n.º 1 do art.º 29.º dos Estatutos da Associação Popular de Apoio à Criança, adiante designados por Estatutos APAC, é da competência da Direção da Associação. “Elaborar anualmente e submeter ao parecer do Conselho Fiscal o Relatório e Contas de Gerência, bem como o orçamento e Programa de Ação para o ano seguinte”.
2. As competências do Conselho Fiscal encontram-se consagradas no art.º 32.º dos Estatutos APAC.
3. De acordo com o disposto no n.º 1 alínea b) do citado art.º 32.º, o Conselho Fiscal em exercício examinou o Relatório e as Contas da Direção de 2024 (RCD 2024) conforme foram apresentadas.
4. Os Estatutos APAC não definem o conteúdo específico do parecer nem as normas a que se deve obedecer na sua elaboração. O mesmo só pode ser emitido de acordo com as normas gerais das auditorias aplicáveis, as quais exigem que a mesma seja planeada e executada com o objetivo de obter um grau de segurança aceitável sobre as demonstrações financeiras. Verificando-se se estas estão isentas de distorções materialmente relevantes.
5. Nos documentos apresentados podemos constatar que a 31 de dezembro de 2024 a APAC, apresenta como resultado líquido, um valor negativo de 185.400,47 €, muito superior ao resultado verificado no exercício de 2023, que ascendeu a 82.166,48€.
6. Analisando todo o histórico, percebemos que o Fundo de Socorro Social foi crucial no equilíbrio das contas da Instituição, num passado recente (2022), permitindo terminar os exercícios anteriores com um valor de mais de 100.000€ na Tesouraria.  
Neste sentido, é importante analisar e perceber o que foi acontecendo e o que levou a APAC à situação actual. As dificuldades financeiras e a redução das Despesas são pontos sobre os quais a actual Direção deverá incidir.
7. Os anteriores membros deste Conselho Fiscal e os seus pareceres consecutivos apelaram à necessidade de trabalhar na Receita e nós enquanto novos membros tomamos como exemplo esses mesmos apelos, enfatizando a necessidade da redução do lado das despesas mas também o aumento das Receitas, uma vez que o impacto positivo nas contas da APAC só será possível mediante a atuação conjunta destes dois factores.



## *Associação Popular de Apoio à Criança*

8. Este Conselho Fiscal tem acompanhado de perto a atual Direção e é notório o trabalho que tem vindo a ser desenvolvido neste sentido. Há que ter em atenção que a herança não é a mais favorável, sendo necessário realçar que a curva de tendência negativa tem de ser invertida com a ajuda e o suporte de cada um dos colaboradores desta instituição.
9. Os cenários de possível otimismo devem ser bastante contidos e a inversão deste panorama deve ser o foco dos próximos meses.
10. Entre outros, o Conselho Fiscal fez um levantamento de alguns pontos que considerou serem importantes, se não críticos, na análise do exercício anterior e pede atenção para os mesmos, assim como a implementação de medidas corretivas para que de alguma forma se identifiquem os desvios, as causas, e as resoluções:
  - O uso da Conta Caucionada no ano de 2024 foi na ordem dos 175.000 € com juros acumulados no valor de 8.486,35 €, o que para o Conselho Fiscal é um valor elevado e que deve ser acompanhado de perto, reduzido e controlado.
  - O valor total de dívida a fornecedores em 2024 atingiu os 268.260,19 €, pelo que é fundamental analisar os dados financeiros e tomar medidas que visem, por um lado, a redução urgente da dívida, e por outro, a redução da despesa. Isto pode ser conseguido através da renegociação de contratos, alteração de prazos de pagamento ou outras medidas a avaliar, que permitam minimizar e estabilizar os custos fixos e o impacto dos mesmos na operação da Instituição.
  - Também é importante referir que o custo com os Recursos Humanos aumentou cerca de 18% em 2024, em relação a 2023, e os custos fixos com o pessoal são a maior rubrica de Despesa da Instituição, ao qual deverá ser dada maior atenção, nomeadamente, ao nível da reorganização dos serviços, capaz de rentabilizar recursos humanos e a contenção da despesa.
  - Há que dar especial atenção às Imparidades, procurando perceber as suas causas e rapidamente encontrar as respectivas soluções.
  - Verificou-se um aumento significativo do valor dos Seguros, na ordem dos 1200 € de 2023 para 2024. Sugere-se uma reavaliação dos mesmos, consultando o mercado, visando assim uma melhor solução.
  - Observando o Documento (RCD 2024) verifica-se que o valor da electricidade para a realidade do mercado actual poderá estar ainda muito acima dos valores praticados em média pelas várias operadoras.



## Associação Popular de Apoio à Criança

- A água teve um aumento dos 11.700€ para os 20.000€, e, um aumento de 70% requer uma análise urgente com medidas apresentadas para a resolução ou um relatório a justificar o mesmo devidamente arquivado.

**De forma agregada, o resultado negativo da APAC aumentou mais de 125% em 2024, o que requer uma análise detalhada das suas causas e a definição de medidas correctivas urgentes.**

11. Apesar das dificuldades, é notório o esforço da actual Direcção a fim de garantir uma melhor resposta aos Utentes, serviços Complementares, bem como honrar todos os seus compromissos.
12. Considerando que o Relatório e Contas apresentado espelha o actual estado financeiro da APAC, e após apreciação de todos os documentos rececionados bem como obtidos os esclarecimentos necessários, o Conselho Fiscal é de parecer que a Assembleia Geral da APAC aprove o Relatório e Contas do Exercício de 2024, considerando a apresentação feita pela Direcção sobre o mesmo.

**Como resumo final, e apesar das dificuldades, consideramos que estão a ser feitos esforços consistentes e positivos por parte de toda a equipa, sendo evidente o empenho na procura de soluções para assegurar a sustentabilidade da APAC. Confiamos que, com o contributo coletivo, a Instituição tem condições para ultrapassar os desafios que enfrenta. “A APAC tem futuro”.**


Póvoa de Santa Iria, 28 de março de 2025



**Duarte Grilo**  
(Presidente)



**Tiago Dias**  
(Vogal)



**Nuno Silva**  
(Vogal)